2010 9월 고3 평가원 44

1. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은?1)

The clanhouse usually consists of a room adjoining the dwelling of the senior female member of the clan.

Hopi religion features a ritual calendar that includes a large number of annually required ceremonies. In most cases, each ceremony is 'owned' by the members of a certain clan. (1) Every clan represented in a village has a clanhouse in which the masks and other sacred items used in the ceremonies are kept when not in use. (2) This woman is in charge of storing ritual equipment and of seeing to it that they are treated with the proper respect. (3) There is also a male head of each clan whose duties likewise are partly religious because he is in charge of the performance of ceremonies owned by his clan. (4) A male clan head passes his position down to either his younger brother or his sister's son. (⑤) In this way, culturally important ritual knowledge is kept within the clan.

*clan: 씨족

2014 9월 고3 평가원 37

2. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은?²⁾

But neither are aware of this fact when it comes to unmarked crosswalks.

Studies do show that motorists are more likely to yield to pedestrians in marked crosswalks than at unmarked crosswalks. But as some researchers found, that does not necessarily make things safer. (①) When they compared the way pedestrians crossed at both kinds of crosswalks on roads with considerable traffic volumes, they found that people at unmarked crosswalks tended to look both ways more often, waited more often for gaps in traffic, and crossed the road more quickly. (2) Researchers both and suspect that drivers pedestrians are more aware that drivers should yield to pedestrians in marked crosswalks. (3) Not knowing traffic safety laws, it turns out, is actually a good thing for pedestrians. (4) Because they do not know whether cars are supposed to stop, they act more cautiously. (⑤) Marked crosswalks, by contrast, pedestrians an unrealistic picture of their own safety.

2014 11월 고3 대수능 39

3. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은?³⁾

They also rated how generally extroverted those fake extroverts appeared, based on their recorded voices and body language.

Some years ago, a psychologist named Richard Lippa called a group of introverts to his lab and asked them to act like extroverts while pretending to teach a math class. (①) Then he and his team, with video cameras in hand, measured the length of their strides, the amount of eye contact they made with their "students," the percentage of time they spent talking, and the volume of their speech. (2) Then Lippa did the same thing with actual extroverts and compared the results. (3) He found that although the latter group came across as more extroverted, some of the fake extroverts were surprisingly convincing. (4) It seems that most of us know how to fake it to some extent. (5) Whether or not we're aware that the length of our strides and the amount of time we spend talking and smiling mark us as introverts and extroverts, we know it unconsciously.

2015 6월 고3 평가원 39

4. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은?4)

They quickly pick out a whole series of items of the same type, making a handful of, say, small screws.

People make extensive use of searching images. One unexpected context is sorting. Suppose you have a bag of small hardware - screws, nails, and so on - and you decide to organize them into little jars. You dump the stuff out on a table and begin separating the items into coherent groups. (①) It is possible to do this by randomly picking up individual objects, one by one, identifying each one, and then moving it to the appropriate jar. (②) But what most people do is very different. (3) They put them in the jar and then go back and do the same for a different kind of item. (4)) So the sorting sequence is nonrandom, producing runs of items of a single type. (5) It is a faster, more efficient technique, and much of the increased efficiency is due to the use of searching images.

2016 6월 고3 평가원 38

5. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은?5)

That is why people experience jet lag when traveling across time zones.

In humans, body clocks are responsible for daily changes in blood pressure, body temperature, hormones, hunger, and thirst, as well as our sleep-wake cycles. (①) These biological rhythms, which we experience as internal time, are probably older than sleep, developed over the course of millions of years of evolution. (2) They facilitate physiological and behavioral changes on a roughly twenty-four-hour cycle no matter what is happening outside, whether a cold front moves in or clouds block the light of the sun. (3) Their internal clocks continue to run in accordance with the place they left behind, not the one to which they have come, and it can take some time to realign the two. (4) The most remarkable thing is that our internal body clocks can be readjusted by environmental cues. (⑤) We may get jet lag for a few days when we ask our body clocks to adapt to a vastly different schedule of day and night cycles on the other side of the Earth, but they can do it.

* facilitate: 쉽게 하다 ** realign: 재조정하다

2016_9월_고3_평가원_39

6. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은?⁶⁾

This dynamic can be illustrated with the example of parents who place equal value on convenience and concern for the environment.

Our total set of values and their relative importance to us constitute our value system. (1)) The way that we behave in a given situation is often influenced by how important one value is to us relative to others. (2) For instance, deciding whether to spend Saturday afternoon relaxing with your family or exercising will be determined by the relative importance that you place on family versus health. (3) You feel value conflict when you do something that is consistent with one value but inconsistent with another equally important value. (4) They may experience value conflict if they buy disposable diapers for their babies. (⑤) Consumers facing such decisions consider not only the product's immediate consumption outcomes but also the product's general effect on society, including how the manufacturer behaves (e.g., toward the environment).

* diaper: 기저귀

2016 11월 고3 대수능 38

7. 다음 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어 가기에 가장 적절한 곳은?7)

Most readers of reports and papers are reading the documents because they are interested in, and know something about, the subject.

What is the best order for a report, paper or other technical document? Of course, it must be logical; but that means simply that the paper must have connection and sequence, and a variety of orders is possible under this heading. Too many writers interpret the term logical chronological, and it has become habitual to begin reports and papers with careful reviews of previous work. (1) Usually, this is tactically weak. (2)) Therefore, to rehearse to them the findings of previous work is simply to bore them with unnecessary reminders. (3) The interesting thing for them is the new information—the new findings and conclusions. (4) So it is usually best to start with those pieces of information. (⑤) To give a long chronological account of work or procedures is normally appropriate only when the essential point of the paper is the chronological sequence.

* chronological: 연대순의

2016 10월 고3 서울교육청 38

8. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은?8)

It isn't, however, such a hit with police officers and district attorneys, who have criticized the series for presenting a highly misleading image of how crimes are solved.

Since its debut in 2000, an American drama centered around crime scene investigation has become very popular. (①) In 2002, it was the most watched show on American television, and by 2009 the worldwide audience was estimated to be more than 73 million. (②) Their fears have been echoed by Monica Robbers, a criminologist, who found evidence that jurors have increasingly unrealistic expectations of forensic evidence. (③) Bernard Knight, formerly one of Britain's chief pathologists, agrees. (④) Jurors today, he observes, expect clearer proof than forensic science is capable of delivering. (⑤) And he attributes this trend directly to the influence of television crime dramas.

* forensic: 과학 수사의** pathologist: 병리학자

2016_10월_고3_서울교육청_39

9. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은?⁹⁾

Positive rights reflect the vital interests that human beings have in receiving certain benefits.

Rights, and in particular human rights, can be divided into two broad categories: negative rights and positive rights. Negative rights reflect the vital interests that human beings have in being free from outside interference. (①) The rights guaranteed in the Bill of Rights - freedom of speech, assembly, religion, and so on - fall within this category, as do the rights to freedom from injury and to privacy. (2) Correlating with these are duties that we all have not to interfere with others' pursuit of these interests and activities. (3)) They are rights to have others provide us with certain goods, services, or opportunities. (4) Today, positive rights often are taken to include the rights to education, medical care, equal job opportunity, comparable pay, and so on. (⑤) Correlating with these are positive duties for appropriate parties to assist individuals in their pursuit of these interests.

*Bill of Rights: 권리 장전

2017 3월 고3 서울교육청 38

10. 다음 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은?10)

Twenty-five years ago, The Road Less Traveled, by psychiatrist M. Scott Peck, was just another psychology/relationship book lying unnoticed on bookstore shelves.

The movie industry is obviously affected by personal recommendations. Even though well over a billion dollars is spent every year on promoting new movies, people talking to people is what really counts. ① According to Marvin Antonowsky, head of marketing for Universal Pictures, "Word of mouth is like wildfire." 2 This point is well illustrated by the number of low-budget movies that have succeeded with little or no advertising and by the number of big-budget flops. 3 Like the movies, book publishing is another industry where lots of money is traditionally spent on advertising but can't begin to compete with the power of friends telling friends about their discoveries. (4) Then a few people read it, told their friends, and started a chain reaction that is still going on. ⑤ Today, there are well over two million copies in print.

* flop: 실패작

2017 4월 고3 경기도교육청 38

11. 다음 글의 흐름으로 보아 주어진 문장이 들어 가기에 가장 적절한 곳은?¹¹⁾

As a result, the first group, thanks to their cooperative tendencies, can take over.

Cooperative tendencies cannot evolve (biologically) unless they present a competitive advantage on the cooperators. Imagine, for example, two groups of herders, one cooperative and one not. ① The cooperative herders limit the sizes of their individual herds, and thus preserve their commons, which allows them to maintain a sustainable food supply. ② The members of the uncooperative group follow the logic of self-interest, adding more and more animals to their respective herds. 3 Consequently, they use up their commons, leaving themselves with very little food. 4 They can wait for the uncooperative herders to starve, or, if they are more enterprising, they can wage an unequal war of the well fed against the hungry. ⑤ Once the cooperative group has taken over, they can raise even more animals, feed more children, and thus increase the proportion of cooperators in the next generation.

* common: 공유지

2018 9월 고3 평가원 38

12. 다음 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은?12)

Moreover, more than half of Americans age 18 and older derive benefits from various transfer programs, while paying little or no personal income tax

Both the budget deficit and federal debt have soared during the recent financial crisis and recession. (1) During 2009 - 2010, nearly 40 percent of federal expenditures were financed by borrowing. (2) The huge recent federal deficits have pushed the federal debt to levels not seen since the years immediately following World War II. (3) The rapid growth of baby-boomer retirees in the decade immediately ahead will mean higher spending levels and larger and larger deficits for both Social Security and Medicare. (4) All of these factors are going to make it extremely difficult to slow the growth of federal spending and keep the debt from ballooning out of control. (⑤) Projections indicate that the net federal debt will rise to 90 percent of GDP by 2019, and many believe it will be even higher unless constructive action is taken soon.

> *deficit 부족, 결손 **federal 연방의 ***soar 급등하다, 치솟다

1) ②

[해석] 호피족의 종교는 해마다 요구되는 많은 의식이 기재된 종교의식 달력으로 특징지어진다. 대부분의 경 우, 각 의식은 특정 씨족의 일원들에 의해 주관된다. 마을에 있는 모든 씨족은, 의식에 사용되는 가면과 다 른 신성한 도구들을 쓰지 않을 때 보관해두는 씨족회 관을 보유한다. <u>씨족회관은 대개 씨족의 고참 여성이</u> 사는 곳과 인접해 있는 방으로 이루어져 있다. 이 여성 은 제사 도구를 보관하고, 그 도구들이 적절한 경의를 받으며 다뤄지고 있는지를 보는 임무를 맡고 있다. 또 한 각 씨족의 남성 우두머리의 임무는 마찬가지로 부 분적으로 종교적인데, 그 이유는 그가 씨족에 의해 주 관되는 종교의식을 수행할 책임이 있기 때문이다. 씨족 의 남성 우두머리는 자신의 지위를 남동생이나 혹은 누이의 아들에게 물려준다. 이런 식으로, 문화적으로 중요한 종교의식에 관련된 지식이 씨족 내에서 보존된 다.

·adjoin 인접하다 ·feature 특색을 이루다 ·ceremony 의식, 의전 ·sacred 신성한 ·be in charge of 책임지 다 ·ritual (종교적) 의식 ·performance 실행, 수행 2) ③

[해석] 연구들은 건널목 표시가 없는 건널목에서보다 표시가 되어 있는 건널목에서 운전자들이 보행자들에게 양보할 가능성이 더 높다는 것을 보여준다. 그러나 몇 몇 연구자들이 알아냈듯이, 그것이 반드시 상황을 더 안전하게 해 주지는 않는다. 그들은 교통량이 많은 도 로에서 두 가지 종류의 건널목에서 보행자들이 건너는 방식을 비교했는데, 표시가 되어 있지 않은 건널목에서 는 사람들이 양쪽을 더 자주 쳐다보는 경향이 있고, 교 통이 끊기는 순간을 더 자주 기다리고, 길을 더 빨리 건넌다는 것을 알아냈다. 연구자들은 표시가 있는 건널 목에서는 운전자가 보행자에게 양보해야 한다는 것을 운전자와 보행자 모두 더 잘 인지하고 있을 것 같다고 생각한다. 그러나 표시가 없는 건널목에서는 둘 중 어 느 쪽도 이 사실을 인지하지 못한다. 교통안전 규칙을 모르는 것이 알고 보면 보행자들에게 실은 좋은 일이 다. 보행자들은 자동차가 멈출 것인지에 대해 모르기 때문에 더 조심스럽게 행동한다. 그와 대조적으로, 표 시가 있는 건널목은 보행자들에게 그들 자신의 안전에 대한 비현실적인 모습(생각)을 심어 줄 수도 있다.

·motorist 운전자 ·yield to ~에게 양보하다 · marked 표시가 된 ·considerable 많은, 상당한 · suspect ~일 것 같다고 생각하다 ·cautiously 조심스 럽게

3) ②

[해석] 수년 전, Richard Lippa라는 이름의 심리학자가 내성적인 사람들 한 집단을 그의 실험실에 불러 놓고, (그들에게) 수학 수업을 가르치는 체하면서 외향적

인 사람들처럼 행동할 것을 요청했다. 그 다음 그와 그의 팀은 손에 비디오카메라를 들고 그들의 보폭, 그들이 '학생들'과 시선을 마주치는 양, 이야기하는 데 사용하는 시간의 비율, 그리고 그들의 성량을 측정했다. 그들은 또한 가짜로 외향적인 사람들의 녹화된 목소리와 몸짓 언어에 근거하여 그들이 전반적으로 얼마나외향적인 것처럼 보이는 지도 평가했다. 그 다음 Lippa는 실제 외향적인 사람들과도 똑같은 실험을 하여 그 결과를 비교했다. 비록 후자 집단이 더 외향적인 인상을 주기는 했지만, 가짜로 외향적인 사람들의일부는 놀랍게도 (진짜 외향적인 사람처럼) 그럴듯해보였다는 것을 발견했다. 우리 대부분은 어느 정도까지는 속이는 방법을 알고 있는 것처럼 보인다. 우리의 보폭과 우리가 이야기하고 미소를 짓는 데 보내는 시간의 양이 우리를 내성적인 사람과 외향적인 사람으로

· fake 가짜의; 속이다 · extroverted 외향적인 · introvert 내성적인 사람 · extrovert 외향적인 사람 · stride 한 걸음(의 폭) · come across as ~라는 인 상을 주다 · convincing 그럴듯해 보이는, 설득력 있 는 · mark 특징짓다, 나타내다 · unconsciously 무 의식적으로

특징짓는다는 것을 우리가 인지하고 있든지 아니든지

간에, 우리는 그것을 무의식적으로 알고 있다.

4) ③

[해석] 사람들은 탐색상을 폭넓게 활용한다. 한 가지 예상 밖의 상황은 분류하기이다. 여러분이 작은 철물, 즉 나사, 못, 기타 등등이 들어 있는 가방을 가지고 있 고 그것들을 작은 단지 안에 정리해 넣기로 한다고 가 정해 보라. 여러분은 그 물건들을 탁자 위에 쏟아 놓고 그 물품들을 일관성 있는 집단으로(같은 형태로) 분리 하기 시작한다. 개별적인 물건들을 하나씩 무작위로 집 어, 각각을 식별하고, 그러고 나서 그것을 적절한 단지 로 옮김으로써 이 일을 할 수 있다. 그러나 대부분 사 람이 하는 바는 매우 다르다. 그들은 재빨리 같은 형태 를 한 일련의 모든 물품을 골라내는데, 이를테면 작은 나사를 한 움큼 쥔다. 그들은 그것들을 단지에 넣고, 그러고 나서 되돌아가 다른 물품에 대해 똑같이 한다. 그래서 분류 순서는 무작위가 아니고, 단 한 가지 형태 로 된 물품을 연속적으로 만들어 낸다. 그것은 더 빠르 고, 더 효율적인 기법인데, 향상된 효율성의 많은 부분 은 탐색상의 활용에 기인한다.

· extensive 폭넓은 · searching image 탐색상(探索 像: 찾고자 하는 대상의 이미지) · sort 분류하다 · hardware 철물 · separate 분리하다 · coherent 일관성 있는 · identify 식별하다 · appropriate 적절 한 · sequence 순서, 차례 · efficient 효율적인

5) ③

[해석] 인간에게 있어서 생체 시계는 우리의 수면 각성 주기뿐만 아니라 혈압, 체온, 호르몬, 배고픔, 그리고 갈증의 일상적 변화의 원인이 된다. 우리가 내부 시간

으로 경험하게 되는 이러한 생물학적 리듬은 아마도 수백만 년의 진화 과정을 통해서 발달한, 수면보다 더 앞선 것이다. 밖에서 무슨 일이 일어나든 상관없이, 한 랭 전선이 다가오든 혹은 구름이 햇빛을 가리든 간에, 그것은 대략 24시간을 주기로 생리적인 변화와 행동의 변화가 일어나는 것을 쉽게 한다. 그렇기 때문에 사람 들이 표준 시간대를 가로질러 여행을 할 때에 시차로 인한 피로감을 경험하게 된다. 그들의 내부 시계는 계 속 해서 자신들이 도착한 장소가 아니라, 자신들이 떠 나온 장소에 맞추어서 작동되며, 그 둘을 재조정하는 데는 얼마간의 시간이 걸린다. 가장 놀라운 것은 우리 의 내부 생체 시계가 환경적 신호에 의해서 재조정될 수 있다는 것이다. 우리가 지구의 반대쪽에서 엄청나게 다른 낮과 밤 주기의 일정에 적응하도록 우리의 생체 시계에 요구할 때에 며칠 동안 시차로 인한 피로감을 느낄 수 있으나, 그것은 그렇게 할 수 있다.

·jet leg 시차증(비행기를 이용한 장거리 여행 시 시차로 인한 피로감) ·time zone 표준 시간대 · sleep-wake cycle 수면 각성 주기 ·evolution 진화 ·in accordance with ~에 맞추어서 ·readjust 재조정하다

6) ④

[해석] 우리의 일련의 전체 가치와 우리에게 있어 그것 (가치)들의 상대적 중요성으로 우리의 가치 체계는 구 성된다. 우리가 어떤 주어진 상황에서 행동하는 방식은 하나의 가치가 다른 것들에 비해 우리에게 얼마나 중 요한가에 의해 자주 영향을 받는다. 예를 들어 토요일 오후를 가족과 함께 편안하게 쉬면서 보낼 것인지 아 니면 운동을 하면서 보낼 것인지 정하는 것은 가족 대 건강에 대해 여러분이 부가하는 상대적 중요성에 의해 결정될 것이다. 여러분은 하나의 가치와는 일치하지만, 똑같이 중요한 또 다른 하나의 가치와는 일치하지 않 는 어떤 것을 할 때 '가치 갈등'을 느낀다. 이러한 역 학은 편의성과 환경에 대한 우려에 똑같은 가치를 두 는 부모들의 예에서도 분명히 볼 수 있다. 그들이 자신 의 아기를 위해 일회용 기저귀를 산다면 그들은 가치 갈등을 경험할 수도 있다. 그러한 결정에 직면한 소비 자는 그 제품의 직접적인 소비 결과뿐만 아니라, 그 제 조업체가 (예를 들면 환경에 대하여) 어떻게 행동하는 지를 포함하여, 그 제품이 사회에 미치는 전반적인 영 향도 또한 고려한다.

· dynamic (서로 관계되는 세력·영향 사이의) 역학, 동력 · illustrate 분명히 보여 주다, 예증하다 · consistent 일치하는 · inconsistent 일치하지 않는 · conflict 갈등, 충돌 · disposable 일회용의 · outcome 결과

7) ②

[해석] 보고서, 논문 또는 여타 전문적인 문서를 위한 최고의 순서는 무엇인가? 물론 그것은 논리적이어야 하지만, 그것은 그 논문이 연관성과 순서를 갖고 있어야 한다는 것과 이 표제 하에 다양한 순서가 가능하다

는 것을 의미할 뿐이다. 글을 쓰는 너무 많은 사람들이 '논리적'이라는 용어를 연대기적이라는 의미라고 해석 하고 보고서와 논문을 이전 작업에 대한 주의 깊은 재 검토로 시작하는 것이 습관이 되었다. 대개의 경우 이 것은 전술적으로 취약하다. 보고서와 논문을 읽는 대부분의 사람들은 그 주제에 그들이 흥미가 있고 그 주제에 관해 뭔가 알기 때문에 그 문서를 읽고 있다. 그래서 그들에게 이전 작업의 연구 결과를 되풀이하는 것은 불필요하게 상기시키는 것으로 그들을 지루하게 할 따름이다. 그들에게 흥미로운 것은 새로운 정보, 즉 새로운 연구 결과와 결론이다. 그래서 그러한 정보로 시작하는 것이 대체로 가장 좋다. 작업이나 절차에 관한 긴 연대기적인 설명을 하는 것은 보통 논문의 핵심적인 내용이 연대기적 순서일 '때에만' 적절하다.

·order 순서 ·technical 전문적인 ·sequence 순 서

heading 표제, 제목 ·interpret 해석하다 ·
habitual 습관적인 ·review 재검토 ·tactically 전
술적으로 ·rehearse 되풀이하다 ·findings 연구 결
과 ·reminder 상기시키는 것 ·conclusion
결론 ·account 설명 ·procedure 절차

8) ②

[해석] 범죄 현장 수사를 다루는 한 미국 드라마가 2000년에 처음 등장한 이후로 매우 인기를 얻어 왔다. 2002년에, 그것은 미국 텔레비전에서 가장 많이 시청 된 프로그램이었고, 2009년에는 전 세계적인 시청자가 7천 3백만 명이 넘는 것으로 추정되었다. 그러나 경찰 관과 지역 검사들에게는 그 정도로 인기가 많지는 않 은데, 그들은 범죄 해결 방식에 대해 크게 오해를 불러 일으키는 이미지를 제공한다는 이유로 CSI 시리즈를 비판했다. 그들의 걱정은 배심원들이 과학 수사 증거에 대해 점점 더 비현실적인 기대를 가지고 있다는 증거 를 찾은 범죄학자 Monica Robbers에 의해 거듭 말해 졌다. 이전에 영국의 주요 병리학자 중 한 명이었던 Bernard Knight가 (이에) 동의한다. 오늘날 배심원들 은 과학 수사가 내놓을 수 있는 것보다 더 명백한 증 거를 기대한다고 그는 말한다. 그리고 그는 이런 추세 가 텔레비전 범죄 드라마의 영향이 직접적인 원인이라 고 여긴다.

9) (3

[해석] 권리, 그리고 특히 인권은 넓게 두 가지 범주, 즉 소극적 권리와 적극적 권리로 나뉠 수 있다. 소극적 권리는 외부의 방해로부터 자유로워지는 데 있어 인간이 갖는 매우 중요한 이익을 반영한다. 권리 장전에 보장되어 있는 권리, 즉 언론, 집회, 종교, 기타 등등의 자유는 상해로부터의 자유에 대한 권리와 사생활에 대한 권리와 마찬가지로, 이 범주에 속한다. 다른 사람들이 이러한 이익과 활동을 추구하는 것을 방해하지 않을, 우리 모두가 갖는 의무가 이들과 관련이 있다. 적극적인 권리는 특정한 혜택을 받는 데 있어 인간이 갖

는 매우 중요한 이익을 반영한다. 그것은 다른 사람들로 하여금 우리에게 특정한 물품, 서비스, 또는 기회를 제공하도록 하는 권리이다. 오늘날, 적극적 권리는 흔히 교육, 의료, 동등한 일자리의 기회, 타당한 보수, 기타 등등에 대한 권리를 포함하는 것으로 여겨진다. 개인들이 이런 이익을 추구하는 것을 해당 집단이 도와주어야 하는 적극적 의무가 이들과 관련이 있다.

10) ④

[해석] 영화 산업은 분명히 개인적인 추천의 영향을 받 는다. 10억 달러가 훨씬 넘는 돈이 매년 새 영화를 홍 보하는 데 쓰이지만, 사람들이 사람들에게 말하는 것이 정말로 중요한 것이다. Universal Pictures 마케팅 팀 장인 Marvin Antonowsky에 따르면 '입소문은 들불과 같다.' 이 점은 거의 광고하지 않거나 전혀 광고하지 않고도 성공한 저예산 영화의 수와 고예산을 들인 실 패작의 수에 잘 나타난다. 영화와 마찬가지로 서적 출 판은, 많은 돈이 전통적으로 광고에 쓰이지만 자신이 알게 된 것을 친구가 친구에게 말해주는 것의 힘과 경 쟁을 시작할 수 없는 또 다른 산업이다. 25년 전에, 정 신과 의사 M. Scott Peck이 저술한 'The Road Less Traveled'는 서점 진열대에서 주목받지 못한 채 놓여 있던 흔해 빠진 심리학/인간 관계 서적이었다. 그러다 가 소수의 사람이 그것을 읽고, 친구들에게 말했고, 여 전히 계속되고 있는 연쇄 반응을 일으켰다. 오늘날, 출 판된 부수가 200만 부를 훨씬 넘는다.

[어휘 및 어구]

• psychiatrist 정신과 의사 • just another (어디에나 있는) 흔해 빠진 • psychology 심리학 • unnoticed 주목받지 못한 • shelf 서가, 선반 • recommendation 추천 • promote 홍보하다 • count 중요하다 • word of mouth 입소문 • wildfire 들불 • illustrate 분명히보여 주다 • low-budget 저예산의, 값싼 • compete with ~와 경쟁하다 • chain reaction 연쇄 반응 • copy (책의) 부, 권 • in print 출판[출간]된

11) ④

[해석] 협력적인 성향은 그것이 협력자들에게 경쟁 우위를 주지 않으면 (생물학적으로) 진화할 수 없다. 예를 들어, 하나는 협력적이고 하나는 그렇지 않은 두 목동 집단을 상상해 보라. 협력적인 목동들은 자신들 각각의 가축 떼 규모를 제한하고, 이렇게 하여 자신들의 공유지를 보존하는데, 이는 그들이 지속 가능한 식량 공급을 유지하는 것을 가능하게 한다. 비협력적인 집단의 구성원들은 자신들 각자의 가축 떼에 점점 더 많은 동물들을 추가하며 사리사욕의 논리를 따른다. 결과적으로 그들은 자신들의 공유지를 다 소모하고 자신들에게 식량을 거의 남기지 않게 된다. 그 결과 첫 번째 집단은 자신들의 협력적인 성향 덕분에 우위를 점할 수있다. 그들은 비협력적인 목동들이 굶주리기를 기다릴

수 있고, 혹은 그들이 더 진취적이라면 굶주린 사람들에 맞서 잘 먹은 사람들의 불공평한 전쟁을 벌일 수 있다. 일단 그 협력적인 집단이 우위를 점하게 되면, 그들은 훨씬 더 많은 동물들을 기르고, 더 많은 아이들을 먹여서 그리하여 다음 세대 협력자들의 비율을 증가시킬 수 있다.

[어휘 및 어구]

• herder 목동 • enterprising 진취적인 • wage (전쟁, 전투 등을) 벌이다

12) ④

[해석] 최근의 재정 위기와 경기 침체 동안에 재정 적 자와 연방 정부의 부채가 모두 치솟았다. 2009년~2010 년 동안에 연방 정부 지출의 거의 40퍼센트가 대출에 의해 자금이 충당되었다. 최근의 막대한 연방 재정 적 자는 제2차 세계대전 직후에 이어진 기간 이후로 본 적이 없었던 수준으로 연방 정부의 부채를 밀어 올렸 다. 바로 이어질 향후 10년 동안 베이비붐 세대 퇴직자 의 빠른 증가는 사회 보장 연금과 노인 의료 보험 제 도의 더 높은 지출 수준과 점점 더 커지는 적자를 의 미할 것이다. 더욱이, 18세 이상의 미국인들 중 절반이 넘는 사람들이 개인 소득세를 거의 혹은 전혀 내지 않 으면서, 다양한 (소득) 이전 지원 프로그램으로부터 보 조금을 얻어낸다. 이러한 모든 요인들은 연방 정부의 재정 지출 증가를 늦추고 부채가 통제 불능 상태로 불 어나지 않도록 막는 것을 대단히 어렵게 만들 것이다. 2019년쯤에는 연방 정부의 순 부채가 국내 총생산의 90퍼센트까지 증가하리라는 것을 예측들이 보여주고 있으며, 많은 사람들은 곧 건설적인 조치가 취해지지 않으면 그것이 훨씬 더 높아질 것이라고 믿고 있다. [어휘 및 어구]

• transfer이전,이동• incometax소득세• budgetdeficit재정4자• federal연방정부의• soar치솟다•financial재정의• recession경기침체• expenditure지출• finance자금을충당하다• retiree퇴직자•constructive건설적인