문제	1	2	3	4	5	6
정답	5	3	3	2	4	5
문제	7	8	9	10	11	
정답	4	4	2	2	1	

- [해석] 매우 많은 문제들은 어떤 주어진 상황에서도 속도를 늦추고 어떻게 진행되는 지를 면밀히 고려함 으로써 회피될 수 있다. 물론 어떤 경우에는 속도를 늦출 시간이 없어서 우리는 곧바로 반응해야 한다. 하지만 일반적으로 우리는 결정하고 결론을 내리는 데 우리 자신에게 할애하는 시간보다 더 많은 시간 을 갖고 있다. 천천히 하는 것은 문제가 어떻게 만들 어졌고 관련된 모든 요소를 우리가 실제로 고려했는 지 생각할 시간을 제공해 준다. 심각한 결과를 가져 올 수 있는 행동을 재고해 보기 위해 잠시 멈추어야 한다. 예를 들면, 당신이 정신적으로 브레이크를 밟 는 것은 이동 중인 어떤 사람에게 화내며 반응하는 것과 같은 위험에 이를 수 있는 상황에 빠지지 않게 해 준다. 만약 우리 중에 더 많은 사람들이 어떤 행 동에 대해서 깊이 생각하기 위해 얼마간의 여유 시 간을 갖는다면 우리는 훨씬 더 나아질 것이다.
- 2 [해석] 자신의 직업에 가장 만족하는 전문가들에 따르면, 대부분의 사람들은 그들이 뚜렷한 선택권을 갖는 전환점을 만나게 된다. 이 선택은 당신이 생각할수 있는 것처럼 "내가 머물러야 하는가 또는 내가 가야 하는가?"는 아니다. 그것은 흔히 직장에서 새로운 어떤 것을 하는 것, 즉 연수 기회, 새로운 책임을 맡으라는 제안, 낯선 새로운 지역으로 옮길 기회 같은 것에 대한 결정이다. 많은 가능성들이 있지만, 전문가들은 이 한 가지 점에 대해서 동의한다. '네'라고말해라. 일에 관한 한 그 전문가들은 그들이 '아니오'라고말하도록 유혹을 받았던, 그대로 머무는 것이더 편안하고 덜 위험했던, 그렇지만 결국 그들이 시도해보기로 결정했던 어떤 결정을 지적할 수 있다.
- 3 [해석] 한 개인이 어떤 직장에 지원하고 어떤 제의를 고려할 때 급여는 가장 신중하게 고려된다. 일반적으로, 사람들은 금전적 보상이 그들이 원하는 액수가까이에 있는 제의를 받아들인다. 점차 직원들은 종종 급여 인상과 보너스 양쪽 다 또는 어느 한쪽을 받기를 기대하지만 이 요인들은 단지 돈에 관한 것만은 아니다. 직원들은 그들이 한 일에 대하여 공정하게 보상받기를 원한다. 그들은 더 어려운 프로젝트를 수반한 보다 과중한 업무량을 떠맡으면 그들의 노력에 대하여 불충분한(→추가적인) 보상을 기대할 것이다. 이와 같은 보상의 부분은 금전적일 수도 있지만 종종인정도 그만큼 중요하다. 사람들은 그들이 일을 잘하고 있다고 듣는 것을 몹시 좋아한다. 직함의 변화를 포함하는 승진은 봉급 인상보다 더 의미가 크지는 않을지라도 그만큼은 의미를 가질 수 있다.

- [해석] 위 그래프는 2010년과 2011년 미국 소비자 전자 제품 판매량에서 상위 다섯 가지 범주와 총 판 매 수익에서 그 범주들의 점유율을 보여준다. 개인용 컴퓨터는 2010년과 2011년에 모두 총 수익에서 가 장 높은 점유율을 차지하면서 총 수익의 거의 20퍼 센트를 점유했다. 그러나 비디오 게임 하드웨어는 그 전년도에는 세 번째로 높았지만 2011년에는 상위 다섯 가지 범주 중에서 가장 낮은 비율의 수익을 나 타냈다. 한 가지 주목할 만한 범주로 수익 점유율 면 에서 가장 큰 증가를 보인 것은 태블릿/전자책 단말 기였으며 그것의 점유율은 2010년과 2011년 사이에 두 배 이상 증가하였다. 나머지 세 범주는 모두 감소 된 점유율을 보였던 반면, 2011년에 휴대폰 또한 태 블릿/전자책 단말기와 함께 증가된 점유율을 얻었다. 텔레비전은 2010년에 수익 점유율에서 두 번째로 높 은 순위를 차지하였으며 2011년에도 단지 1.2%라는 소폭의 감소를 보이며 동일하였다.
- [해석] Sybilla Masters는 유명한 필라델피아 상인의 아내였다. 그녀는 또한 미국 최초의 여성 발명가이기 도 했다. 1712년에 그녀는 옥수수를 분쇄하여 가루 로 만드는 새로운 방법을 고안했다. 이것이 다음에 대단한 것이 될 것이라고 판단해서 그녀는 자신의 아이디어를 보호하기로 결심했다. 펜실베이니아 주가 당시에 특허권을 주지 않아서 그녀는 배를 타고 영 국으로 향했다. Sybilla가 그곳으로 간 목적을 이루는 데 여러 해가 걸렸다. 그 사이에 그녀는 런던에서 생 계를 유지하기 위해 모자 가게를 열었다. 런던 사람 들이 이 열정적인 여성 발명가에 대해 어떻게 생각 했는지에 대해서는 대체로 기록으로 남아 있지 않다. 하지만 1715년 11월에 영국 정부는 Thomas Masters에게 '그의 부인인 Sybilla에 의해 고안된 새 로운 발명'에 대해 특허권을 발행해 주었다. 비록 특 허권을 얻어낸 것은 그녀의 아이디어였고, 여러 해에 걸친 그녀의 노력이었지만, 법은 그것이 그녀의 남편 이름으로 발행되도록 규정했다.
- 6 [해석] 수 십 개의 연구가 자기감독의 소모적인 성 질을 증명해 왔다. 예를 들면, 결혼식 등록부를 작성 하거나 새로운 컴퓨터를 주문하는 일과 같은 까다로 운 선택과 거래를 하도록 요청받은 사람들은 힘든 선택을 하지 않았던 사람들 보다 문제에 초점을 맞 추고 해결하는 것을 더 못했다. 한 연구에서, 몇몇 사람들은 아픈 동물에 대한 슬픈 영화를 보는 동안 자신들의 감정을 억제하도록 요청을 받았다. 그 후, 그들은 눈물을 마음껏 흘리도록 허락된 사람들보다 더 적은 신체적인 인내를 보여주었다. 그 연구는, 우 리는 폭넓은 다양한 상황, 즉 다른 사람들에게 주는 우리의 인상을 관리하는 것, 공포에 대처하는 것, 소 비를 통제하는 것, "흰색 곰에 대해 생각하지 마"와 같은 단순한 지시에 집중하려고 노력하는 것, 그리고 수많은 다른 것들에서 자기 통제력을 소진시켜버린 다는 것을 보여 준다.

- [해석] 만약 당신이 수직으로 내리는 빗속에 서 있다면 단지 머리 위만을 적실 것이지만 일단 이동하기 시작하면 당신의 정면 또한 젖기 시작할 것이다. 그러나 결정적으로 당신이 더 천천히 이동함으로써 보다 적은 빗방울을 맞는 것은 아니다! 그것을 이런 식으로 생각해 보라. 모든 공간의 부피에는 일정한 밀도의 빗방울이 존재한다. 어떤 속도로 그것에 접근하든 당신의 정면은 그 밀도의 빗방울과 만날 것이며 따라서 보다 천천히 가는 것은 도움이 되지 않는다. 현실 세계의 효과가 달리는 사람에게 축축함을약간 증가시킨다. 아마도 달리기로 발생하는 기류는 밀어내는 것 보다 더 많은 양의 비를 빨아들이거나더 격렬한 발걸음은 물이 더 많이 튀게 할 수 있다. 그러나 그것은 말하자면 보다 빠르게 대피함으로써당신이 막을 축축함에 비하면 매우 적은 양이다.
- 우리는 선천적으로 원인과 결과의 관점에서 생각한 8 다. 그리고 이것은 세상에서의 우리의 경험을 조직화 하는 데 도움이 된다. 우리는 우리가 어떤 것들이 다 른 것들을 발생하도록 하는 것을 본다고 생각하지만, 가공하지 않은 감각 경험의 관점에서 우리는 단지 어떤 것들이 다른 것들보다 전에 발생하는 것을 보 고 이전에 그러한 전후의 연쇄과정을 봤던 것을 기 억한다. 예를 들면, 돌이 창문을 치고 그 후에 창문 은 깨진다. 우리는 인과관계라고 불리는 제삼의 어떤 것을 보는 것이 아니다. 그러나 우리는 그것이 발생 한 것으로 믿는다. 창문을 치는 돌이 창문이 깨지도 록 했다. 그러나 이것은 돌의 비행이나 유리가 산산 조각이 나는 것처럼 경험되지 않는다. 경험은 인과관 계 개념을 우리에게 강요하는 것처럼 보이지 않는다. 우리는 단지 우리가 경험한 것을 해석하기 위하여 그것을 이용한다. 원인과 결과는 우리의 경험으로부 터 결코 읽혀질 수 없는 범주이며 따라서 그러한 연 결의 원인을 추정하기 위하여 우리의 이전의 정신적 기질에 의해 그 경험으로 가져가져야 하는 범주이다.
  - [해석] 가장 유명한 고속도로 착시 현상 중 하나인 "운동 시차"는 자동차가 발명되기 오래 전에 심리학 자들을 난처하게 했다. 이 현상은 당신이 이동하는 자동차 옆 창문 밖을 내다볼 때 쉽게 목격될 수 있 다. (B) 바깥에 더 멀리 떨어져 있는 나무와 사물이 더 천천히 이동하는 것처럼 보이는 반면 전경은 스 쳐 지나가며 빠르게 이동하고 산 같이 멀리 떨어져 있는 사물들이 우리와 같은 방향으로 이동하는 것처 럼 보인다. (A) 분명히 우리가 아무리 빠르게 운전 을 해도 그것들을 이동시킬 수는 없다. 일어나고 있 는 것은 우리가 그 풍경에 있는 사물에 시선을 고정 시킬 때 눈의 고정 상태를 유지하기 위해 우리의 눈 이 우리가 가고 있는 편의 반대쪽으로 움직여야 한 다는 것이다. (C) 그 풍경에서 우리가 어디에 시선을 고정을 시키든 그 고정된 지점 뒤 쪽에 있는 사물은 우리가 이동하는 방향과 같은 방향으로 우리의 망막 을 천천히 지나쳐가는 반면, 우리가 보는 그 고정 지 점 앞에 있는 것들은 우리가 이동하는 방향의 반대 편으로 우리의 망막을 빠르게 지나쳐간다.

- [해석] 대부분의 육상선수들에게 최대 속도는 40-60m 사이에서 도달된다. 일단 여기에 도달하면 어려운 점은 가능한 오랫동안 이 속도를 유지하는 것이다. 어린 육상선수들은 자신이 결승선에 도달할 때까지 점점 더 빠르게 달릴 것이라는 믿음으로 달 릴지도 모른다. 유감스럽게도 세계에서 가장 빠른 단 거리 선수들조차 그렇지 못하다. 60m 이후에는 모든 단거리 선수들은 속도가 느려지기 시작한다. 최대 속 도와 감소하는 속도 둘 모두에서 주자에게 어려운 점은 가능한 오랫동안 그들의 기술을 유지하는 것이 다. 활기찬 팔 움직임, 뒤 다리를 힘차게 뻗기, 그리 고 앞 발바닥을 통해 전력 질주하는 힘을 적용하는 것 모두가 가능한 한 오랫동안 속도를 유지하는데 도움이 될 것이다. 어떤 사람들은 훌륭한 단거리 선 수들이 다른 주자들보다 앞서 나가기 시작해서 결승 선으로 향하는 것을 관찰했는데 이것은 이 육상선수 들이 그들의 경쟁자들만큼 빠르게 속도가 줄어들고 있지 않기 때문이다.
- [해석] Sesame Street에 관해 이루어진 연구는 아이 들이 실제로 지속적으로가 아니라 이따금씩 텔레비 전을 본다는 것을 보여준다. 그들은 요지를 파악하고 의미를 이해하기에 충분한 정도로만 시청한다. 한 중 요한 연구에서 절반의 아이들은 장난감으로 가득한 방 안에서 프로그램을 시청했다. 예상대로 장난감을 가지고 있던 집단은 주의가 산만해졌고 그 시간의 약 47퍼센트만 쇼를 시청했는데, 장난감이 없던 집단 에서 87퍼센트를 시청했던 것과는 대조적이었다. 그 렇지만 아이들이 얼마나 그 쇼를 기억하고 이해했는 지를 시험했을 때, 그 점수는 정확히 같았다. 그 연 구자들은 장난감 집단에 있었던 5세 아동들이 그 프 로그램에서 그들에게 가장 유용한 정보를 주는 부분 을 보기 위해 장난감 놀이와 시청 사이에 주의를 분 배하면서 상당히 전략적으로 주의를 기울이고 있었 다는 결론을 내렸다.
  - 한 실험에서 주의를 산만하게 하는 장난감을 가진 아이들은 장난감이 없는 아이들과 비교해보았을 때, TV 프로그램에 대한 <u>동일한</u> 수준의 기억과 이해를 보여주었고, 이것은 아이들이 정보를 <u>선택적으로</u> 받아들인다는 것을 암시한다.